

asBL
Jeunesse
à BRUXELLES
RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2021

Jeunesse à Bruxelles asbl
Avenue de l'Héliport, 56 – 1000 Bruxelles
Tel : 02/274.21.10 Fax : 02/274.21.20
jeunesse.asbl@brucity.be
www.jeunesseabruelles.be



Edito	.p04
Introduction	.p05
01. Cadre institutionnel	.p06
Composition de l'Assemblée Générale au 31 décembre 2021	
Composition du Conseil d'Administration au 31 décembre 2021	
Composition du Bureau au 31 décembre 2021	
Liste des membres du personnel au 31 décembre 2021	
02. Les activités de vacances	
02.1. Les plaines de vacances	.p07
02.2. Les stages de vacances	.p11
02.3. Les séjours en Belgique	.p16
02.4. Les séjours à l'étranger	.p18
03. Soutien au Service de la Jeunesse de la Ville de Bruxelles	.p21
04. Gestion des salles et du domaine de Combreuil	.p22
05. Centre de formation en animation Elisabeth Carter	.p23
06. La coordination « Accueil Temps Libre »	.p29
07. La coordination des programmes de Cohésion sociale et FIPI	.p31
08. Partenariat avec le Centre culturel et sportif Pôle Nord	.p34
09. Fêtes du Solstice	.p36
10. Fête de la Jeunesse	.p37





Alors que nous espérions être très rapidement débarrassés du virus de la Covid19, il a malheureusement en 2021, continué de perturber l'organisation de nos activités. Malgré cela, un maximum d'activités ont été maintenues avec des remaniements et / ou des renforts.

Ce rapport d'une année perturbée par la crise sanitaire met donc en avant l'importance d'un service public fort et continu, proche des citoyens, capable de s'adapter au plus vite aux changements pour rencontrer les défis qui se présentent à nous et répondre aux besoins de la population, et ici, en particulier ceux de nos enfants. Tous les spécialistes et le monde de l'éducation ont démontré l'impact négatif qu'a eu cette crise sur les plus jeunes, impact aggravé encore davantage dans les familles les plus précarisées. Mettre tout en œuvre pour proposer à tous les enfants un havre de paix, de sérénité, de jeux, d'épanouissement pendant les périodes de vacances était donc essentiel.

Durant cette année compliquée, remplie d'incertitudes et de modifications incessantes des réglementations, l'équipe de Jeunesse à Bruxelles a assuré ces missions de service public avec professionnalisme et un souci constant pour le bien-être des enfants qui nous sont confiés, avec intelligence et enthousiasme dans des conditions difficiles. Qu'elle en soit très chaleureusement remerciée !

Au niveau des activités de vacances, les séjours résidentiels n'ont pu être organisés ni au carnaval ni au printemps en raison d'un regain de la pandémie. Aussi, les enfants inscrits ont été accueillis dans les plaines ou stages. Quant au séjour de remédiation, il a été remplacé par de la remédiation à Bruxelles, à l'Athénée Marguerite Yourcenar. Par rapport à 2020, le nombre de présences en plaines a augmenté de 41,65 %, de 4,3% en stages tandis que les séjours qui ont pu être organisés ont vu un taux de présence passer de 70 à 77,5 % à Combreuil et de 92 à 94 % à Mariakerke. Ce qui témoigne de la confiance continue des parents qui nous confient leurs enfants et du besoin d'activités pour nos petits bouts qui ont subi de plein fouet les conséquences négatives de cette crise sanitaire. Pour ce qui concerne le Centre Elisabeth Carter, les formations résidentielles et les formations continues ont repris à la rentrée de septembre 2021.

Comme en 2020, les cellules ATL et Cohésion sociale/Fipi ont continué de fonctionner en apportant un soutien continu aux acteurs de terrain.

Les fêtes du Solstice ont été pour l'une (19 juin 2021), déprogrammée et pour l'autre (11 décembre 2021), reportée à l'équinoxe du printemps 2022. La fête de la Jeunesse qui se passe en extérieur a, elle, bien pu être organisée sur le site du Rempart des Moines et a remporté un franc succès, preuve du besoin de la population de recréer du lien et de la cohésion sociale.

Nous espérons que 2022 nous permettra de revenir à une situation plus stable et moins anxiogène pour nos publics et d'ici là, nous vous souhaitons une agréable lecture de ce rapport 2021 qui met en exergue le travail d'une équipe d'une grande qualité.

F. HARICHE



Selon ses statuts modifiés le 18 janvier 2018 (MB 15 02 2018), « Jeunesse à Bruxelles » Asbl a pour but de :

- collaborer à l'organisation des activités vacances du Service Jeunesse de la Ville de Bruxelles à savoir les plaines de vacances, les stages et les séjours et les développer en adéquation avec les besoins et les demandes de la population ;
- organiser des événements sportifs, culturels, festifs, et mettre en place des projets éducatifs destinés aux enfants et aux jeunes de la Ville de Bruxelles ;
- coordonner le contrat communal de cohésion sociale et le FIPI (Fond d'Impulsion à la Politique de l'Immigration) pour la Ville de Bruxelles ainsi que des projets qui entrent dans ces deux cadres ;
- coordonner et piloter la Commission Consultative de l'Accueil (CCA) de la Ville de Bruxelles et mettre en place les actions définies dans ce cadre ;
- soutenir (administrativement, financièrement, ...) l'organisation des activités réalisées par le Service Jeunesse de la Ville de Bruxelles si nécessaire ;
- coordonner la mise en place de formations destinées aux jeunes et aux adultes de la Ville de Bruxelles (animateur.trice.s et coordinateur.trice.s de centres de vacances ainsi que des formations continues) dans le cadre du Centre Elisabeth Carter.

L'objectif général de ces actions est de :

- promouvoir l'épanouissement de la personnalité et le développement des dons et aptitudes mentales et physiques de l'enfant et du jeune ;
- préparer les enfants et les jeunes à devenir des citoyen.ne.s responsables, capables de contribuer au développement d'une société démocratique, solidaire, pluraliste, tolérante et ouverte ;
- lutter contre l'exclusion et tendre vers une égalité des chances ;
- effectuer un travail de prévention ;
- recréer du lien social entre les diverses composantes de la population ;
- ouvrir à la diversité, la valoriser.

Les actions menées visent principalement les enfants et les jeunes habitant la Ville de Bruxelles ou fréquentant une école située sur le territoire communal :

- plaines de vacances et stages : enfants de 3 à 12 ans
- séjours en Belgique : enfants de 6 à 15 ans
- séjours à l'étranger : enfants de 9 à 15 ans

Ainsi, les plaines de vacances sont accessibles aux enfants :

- domiciliés sur le territoire de la Ville de Bruxelles (CP 1000, 1020, 1120 et 1130)
- qui fréquentent un établissement scolaire situé sur ce même territoire
- dont un parent est membre du personnel communal

Les stages et les séjours sont accessibles à tous les enfants et adolescent.e.s mais les prix varient selon le domicile de l'enfant (habitant ou non la Ville de Bruxelles).

01. CADRE INSTITUTIONNEL

Composition de l'Assemblée Générale au 31 décembre 2021

Faten ALAMAT, Ismaël BAH, Amal BENGHALLAM, Floriane BONNIER, Joris CONDIJTS, Philippe DE BOCK, Serge DE MEURICHY, Patrick GABRIELS, Roberto GALLUCCIO, Amin HAMRI, Faouzia HARICHE, Providence INGABIRE, Anne VANDENBULCKE.

Composition du conseil d'administration au 31 décembre 2021

Faten ALAMAT, Ismaël BAH, Amal BENGHALLAM, Floriane BONNIER, Joris CONDIJTS, Philippe DE BOCK, Amin HAMRI, Faouzia HARICHE, Providence INGABIRE, Anne VANDENBULCKE.

Composition du bureau au 31 décembre 2021

Faouzia HARICHE : Présidente
Faten ALAMAT : Administratrice déléguée
Philippe DE BOCK : Trésorier
Anne VANDENBULCKE : Secrétaire
Floriane BONNIER
Amin HAMRI

Liste du personnel employé par l'asbl Jeunesse à Bruxelles au 31 décembre 2021

Direction :

Valérie LEMAIGRE, Directrice

Cellule Administrative :

Saïda AMEZIAN, Préposée à l'accueil - secrétariat

Julie SAINLEZ, Assistante de Direction

Cellule Accueil Temps Libre :

Rémy HENRARD, Coordinateur

Laetitia ROUFFART, Coordinatrice

Cellule Activités de vacances :

Dina EL HLAUI, Coordinatrice des séjours de vacances

Anaëlle TREJBIEZ, Coordinatrice des stages de vacances

Cellule Cohésion sociale :

Basma BEN AMAR, Coordinatrice

Karim BOUHOUT, Coordinateur

Dépôt :

Saïd EL KADDOURI, Chauffeur - livreur

02. LES ACTIVITÉS DE VACANCES

Depuis plus de 42 ans, l'asbl Jeunesse à Bruxelles, en étroite collaboration avec le Service de la Jeunesse de la Ville de Bruxelles, assure l'organisation des plaines de vacances, stages et séjours durant les congés scolaires.

02.1 Les plaines de vacances

Les plaines de vacances accueillent les enfants du lundi au vendredi (hors jours fériés) pendant les vacances de deux semaines ou plus (vacances d'hiver, de printemps et d'été) et ce, dans un cadre non résidentiel.

Organisées principalement dans les établissements scolaires de la Ville de Bruxelles, les plaines permettent aux enfants de passer leurs vacances dans un cadre convivial en goûtant aux joies de la vie en collectivité. Autour d'un thème, les animateur.trice.s organisent des activités ludiques en petits groupes ; activités qui favorisent l'amusement, la détente et la convivialité tout en valorisant l'autonomie, la responsabilité et la conscience de soi dès le plus jeune âge.

Période	Nombre de plaines	Nombre de jours d'ouverture	Nombre de présences	Moyenne des présences journalières
Printemps	8	9	3.522	391
Été	9	41	21.535	525
Hiver	6	10	3.533	353
TOTAL	23	60	28.590	476

Les mesures gouvernementales liées à la crise sanitaire de la COVID-19 nous ayant contraints d'annuler les séjours au printemps 2021, nous avons par conséquent ouvert une minie plaine spécifique "Soutien scolaire" en plus afin de garantir un accueil pour les enfants inscrits au séjour annulé.

Afin de garantir un maximum de distanciation entre les différentes bulles, nous avons organisé une plaine supplémentaire en été (9 au lieu de 8 habituellement)

Nombre de présences par rapport à 2020

Période	2020	2021	Différence	Augmentation
Printemps	0	3.522	+ 3.522	+ 100 %
Été	17.647	21.535	+ 3.888	+ 22,03 %
Hiver	2.536	3.533	+ 997	+ 39,31 %
TOTAL	20.183	28.590	+ 8.407	+ 41,65 %

Nous pouvons observer une augmentation significative par rapport à 2020 (il est néanmoins important de mentionner que l'année 2020 a été particulièrement touchée par la COVID-19, les plaines du printemps avaient d'ailleurs été annulées.) Par rapport à 2019, l'année 2021 a également subi un impact au niveau du nombre de présences, mais moindre que l'année 2020.



a. Les activités

À chaque période de plaines de vacances, le Secrétariat des activités de vacances propose une thématique pédagogique à exploiter par les équipes.

- Au printemps 2021, les enfants sont allés à la découverte de leurs émotions. L'objectif était de pouvoir les comprendre, les décrire et les identifier. Plusieurs sorties ont été organisées par les animateur.trice.s comme la découverte de fermes urbaines mais aussi des sorties "géocaching" et des jeux dans les différents parcs de la Ville de Bruxelles. Les rencontres inter-plaines étant déconseillées afin de limiter les contacts avec d'autres bulles, des jeux inter-plaines interactifs ont été réalisés via des défis vidéos.

- Dans la même logique que les années précédentes, deux thématiques distinctes ont été proposées pour les deux mois de l'été :

- En juillet, le thème des « Jeux Olympiques » a permis aux enfants de découvrir différentes disciplines et même inventer leurs propres Jeux Olympiques. Ils ont pu découvrir le Stade Roi Baudouin et l'art de l'origami. Dans l'eau ou sur terre, les enfants se sont amusés, ont essayé différentes activités et ont pu éveiller leur curiosité en équipe. Ils ont assurément remporté les JO de JAB !

- En août, c'est au travers des 4 éléments, l'eau, le feu, la terre et le vent, que les animateur.trice.s ont axé leurs activités pour les enfants. Ces derniers se sont également amusés à réaliser de grandes expériences scientifiques avec Cap Sciences et ont pu découvrir des animations originales avec l'asbl Eco Culture. Enfin, les sous-sols de Bruxelles n'ont plus de secrets pour les enfants grâce à leur visite du Musée des Egouts.

Ces deux mois d'été ont également été égayés par des représentations théâtrales proposées aux enfants par des artistes confirmés et passionnés.

- L'hiver 2021-2022 a transporté les enfants à « la conquête des étoiles ». Voyages de planètes en planètes, d'étoiles en étoiles, ils ont pu découvrir (presque) tous les mystères de l'univers.

Outre les activités pédagogiques variées organisées par les équipes d'animation des différentes plaines, le Secrétariat des activités de vacances a également organisé des excursions pour tous les enfants.

Quelle que soit leur finalité (artistique, culturelle ou sportive), toutes les excursions ont permis aux enfants de profiter un maximum d'espaces verts.

Divers ateliers ont également été organisés au sein des plaines grâce à l'engagement d'intervenant.e.s extérieur.e.s : ateliers musicaux, expériences scientifiques, découverte de spectacle, l'art de l'origami ou encore des initiations à l'éco culture.

Enfin, les excursions et animations sont aussi choisies dans le but de permettre aux animateur.trice.s de développer de nouvelles compétences telles que la création d'un univers fantastique, la vulgarisation des savoirs ou les techniques pour susciter l'intérêt des enfants pour une discipline qu'ils ne connaissent pas.

La collaboration avec les bibliothèques de la Ville de Bruxelles mettant à disposition des plaines (moniteur.trice.s et enfants) des ouvrages didactiques et pédagogiques a été maintenue; ceci afin de stimuler, chez les uns, les recherches pédagogiques et chez les autres, les activités de lecture.



b. Le public

Printemps 2021

Sur les 522 enfants qui ont fréquenté les plaines (0 en 2020) :

- 50 % des enfants ont moins de 6 ans (59 % en 2020)
- 43 enfants ont bénéficié du tarif social (48 en 2020)
- 85 % étaient domiciliés sur le territoire communal (79 % en 2020)

Été 2021

Sur les 1422 enfants qui ont fréquenté les plaines (1021 en 2020) :

- 53 % des enfants ont moins de 6 ans (50 % en 2020)
- 76 enfants ont bénéficié du tarif social (62 en 2020)
- 78 % étaient domiciliés sur le territoire communal (75 % en 2020)

Hiver 2021-2022

Sur les 529 enfants qui ont fréquenté les plaines (427 en 2020) :

- 45 % des enfants ont moins de 6 ans (52 % en 2020)
- 39 enfants ont bénéficié du tarif social (16 en 2020)
- 85 % étaient domiciliés sur le territoire communal (84 % en 2020)

c. L'encadrement

Un total de 521 personnes pour 693 contrats (341 personnes pour 487 contrats en 2020) ont été engagées pour assurer l'encadrement et l'entretien des plaines de vacances pour l'année 2021 ; à savoir :

- 129 personnes (130 contrats) au printemps (0 personnes au printemps 2020) ;
- 283 personnes (542 contrats) en été (251 personnes en été 2020) ;
- 109 personnes (111 contrats) en hiver (90 personnes en hiver 2020).

À chaque période, les normes d'encadrement ont été respectées dans toutes les plaines de vacances. Par rapport à 2020, nous observons en 2021 une augmentation des engagements. Cette croissance est liée à l'augmentation du nombre de présences des enfants et à l'organisation de bulles suite aux mesures sanitaires.

Dans l'ensemble, les responsables de centre ont été satisfaits du travail effectué par les coordinateur.trice.s et animateur.trice.s. La fidélisation du personnel se poursuit : les équipes sont souvent constituées d'un noyau de personnes qui ont déjà travaillé ensemble, ce qui rend leur travail beaucoup plus efficace.

d. Système de réservation par semaine et tarifs

Depuis les plaines d'été 2014, le système d'abonnement a été remplacé par la mise en place d'un système de réservation par semaine. L'objectif des réservations par semaine est d'accroître la qualité de l'accueil dans les plaines en anticipant les fluctuations du taux de fréquentation quotidien observées lors des précédentes périodes de vacances. Cela permet de réserver des locaux adaptés au nombre d'enfants et d'offrir plus de confort aux animateur.trice.s et aux enfants. Aussi, la participation des enfants aux plaines pour une semaine permet, quant à elle, de créer une dynamique de groupe plus forte et d'approfondir les relations entre les animateur.trice.s et les enfants.



Cette organisation induit donc la mise en place d'un processus de réservation qui se déroule comme suit :

- **Un bulletin de réservation** (qui se trouve en page centrale du programme d'activités ou téléchargeable sur le site internet de Jeunesse à Bruxelles a.s.b.l.) est à compléter par les personnes qui confient l'enfant et à faire parvenir au Secrétariat des Activités de vacances. Ce formulaire contient une grille permettant de cocher les différentes semaines d'activités de plaines de vacances ; les réservations se faisant par semaine uniquement. Il existe également la possibilité de remplir un formulaire d'inscription en ligne sur le site internet de Jeunesse à Bruxelles a.s.b.l.).
- **Un dossier de confirmation de la réservation** est envoyé à chaque participant.e. Il comporte un bulletin de virement ainsi que des précisions quant au programme, au matériel nécessaire, aux modalités pratiques, etc. Ce courrier contient également une fiche santé et une autorisation parentale ; ces deux documents étant à compléter et à remettre à la personne responsable le premier jour de la plaine.

La tarification des plaines est restée identique à celle pratiquée depuis 2009 : le prix des anciens abonnements de dix jours a tout simplement été divisé par deux pour correspondre avec le prix par semaine (5 jours).

Les conditions d'accès aux plaines ainsi que les critères des trois différents tarifs sont restées identiques.

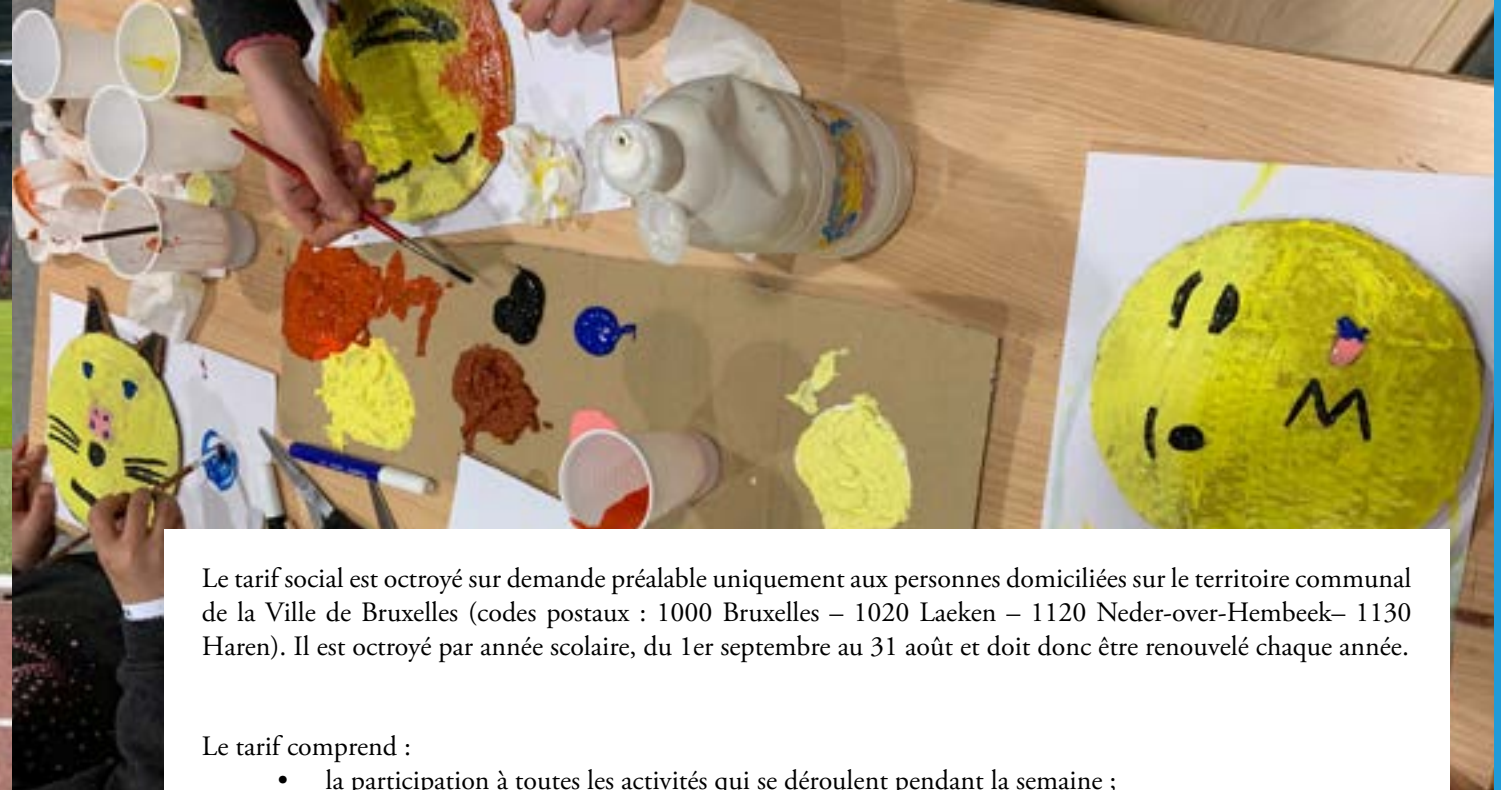
Les plaines sont accessibles aux enfants de 3 à 12 ans (enfants propres et scolarisés en maternelle et en primaire) qui satisfont à au moins une des conditions suivantes :

- être domicilié sur le territoire communal de la Ville de Bruxelles (codes postaux : 1000 Bruxelles – 1020 Laeken – 1120 Neder-over-Hembeek– 1130 Haren)
OU
- fréquenter une école située sur ce même territoire communal (une preuve d'inscription et de fréquentation de l'école est nécessaire)
OU
- avoir un parent membre du personnel communal de la Ville de Bruxelles

Voici les différents tarifs des plaines de vacances, exclusivement par semaine complète :

Tarif	Semaine de 4 jours	Semaine de 5 jours
Tarif plein	20€	25€
Tarif préférentiel	16€	20€
Tarif social	10€	12,5€

Le tarif préférentiel est réservé aux enfants domiciliés sur le territoire communal de la Ville de Bruxelles (codes postaux : 1000 Bruxelles – 1020 Laeken – 1120 Neder-over-Hembeek– 1130 Haren) ou qui ont un parent membre du personnel communal.



Le tarif social est octroyé sur demande préalable uniquement aux personnes domiciliées sur le territoire communal de la Ville de Bruxelles (codes postaux : 1000 Bruxelles – 1020 Laeken – 1120 Neder-over-Hembeek– 1130 Haren). Il est octroyé par année scolaire, du 1er septembre au 31 août et doit donc être renouvelé chaque année.

Le tarif comprend :

- la participation à toutes les activités qui se déroulent pendant la semaine ;
- les éventuels trajets en bus des centres d'accueil vers les plaines de vacances ;
- le repas chaud à midi, le goûter ainsi que les boissons

02.2 Les stages de vacances

Période	Nombre de stages effectifs / nombre de stages prévus	Nombre de participants / capacité d'accueil	Evolution nombre participants (% 2020)	Taux d'occupation
Carnaval	10/10	173/206	+ 3.5 %	84 %
Printemps	10/10	160/214	+ 100 %	74.8 %
Été	42/42	664/844	- 6.8 %	78.6 %
Automne	10/11	165/232	+ 28.9 %	71.1 %
TOTAL	72/73	1162/1496	+ 4.3 %	77.6 %

En 2021, 73 stages ont été organisés. En raison d'un faible nombre d'inscriptions pour les 6-12 ans durant la période d'automne, seuls 72 stages ont effectivement eu lieu ; une semaine au carnaval (10 stages + 1 séjour transformé en stage en raison des restrictions liées au COVID-19) ; quatre semaines en été (1 semaines de 12 stages et une semaine de 11 stages en juillet, 1 semaine de 9 stages et 1 semaine de 10 stages en août) ; ainsi qu'une semaine en automne (11 stages).

En moyenne, la capacité d'accueil par semaine a été de 213 places et le nombre moyen d'enfants par semaine de stage a été de 166. Nous avons donc un taux moyen d'occupation de 77.6 %.

En comparaison à 2020, nous remarquons une augmentation dans la fréquentation des stages pour la période de carnaval, de printemps et d'automne. La période d'été connaît en revanche une légère baisse de fréquentation qui pourrait être liée à la crise sanitaire et à la réouverture des frontières qui s'est produite au début de l'été.

Afin de continuer à répondre à la demande grandissante de la population, l'année 2021 est marquée par le maintien de l'augmentation des stages proposés en 2020. En effet, outre la crise sanitaire nous envisagions l'organisation de 73 stages.

Le maintien de l'augmentation du nombre de stages et, par conséquent du nombres de places, nous a permis d'atteindre un taux d'occupation en 2021 de 77.6% pour 70.2% en 2020.



a. Activités

Au cours de l'année 2021, la programmation des stages a été enrichie par de nombreuses collaborations avec des partenaires issus du monde associatif.

Le partenariat établi il y a plusieurs années maintenant avec l'asbl « Les Jeunesses musicales de Bruxelles » a été maintenu lors de toutes les périodes de vacances de 2021. Les enfants ont donc pratiqué des activités d'éveil musical, de découverte des instruments de musique et des contes tout au long des différents stages.

Dans la continuité de l'année précédente, la collaboration avec « Le Théâtre du mirage » a également été renouvelée durant les vacances d'été et d'automne. En mettant l'accent sur les découvertes sensorielles : de l'ouïe à la vision en passant par le toucher, les enfants ont pu participer à des activités diverses et découvrir le monde du théâtre d'ombres et des pantins.

Des partenariats avec des musées ont aussi été renforcés durant cette année 2021. Tout d'abord, lors de nombreux stages avec le Design Museum Brussels permettant aux enfants de s'initier au monde de l'art et du design. Ensuite, deux stages ont été organisés durant l'été au sein du musée BELvue et au Palais du Coudenberg permettant aux enfants de s'initier à l'art plastique bruxellois sous toutes ses formes mais aussi de découvrir l'histoire et le folklore belge en abordant la thématique de l'Ommegang.

Le partenariat avec Anneessens 25 a également été poursuivi lors de trois stages afin d'offrir des initiations au sport aux plus petits. Pour les plus grands, notre collaboration avec Brusurf a été enrichie durant toutes les périodes de vacances et pour pas moins de 6 stages permettant aux enfants de s'initier à l'informatique et au numérique.

Durant les stages de 2021, différentes excursions et activités culturelles et/ou en extérieurs ont été organisées pour permettre aux enfants de découvrir de nouvelles disciplines, d'aller rencontrer des univers qui sont parfois inconnus. Malgré des conditions sanitaires particulières, nous avons pu leur proposer :

Des visites : au Planétarium ; à l'Atomium ; au Musée des Instruments de Musique ; au serment des Arbalétriers ; au Musée d'Art Spontané ; au Musée de fin-de-siècle ; au Palais du Coudenberg ; au Musée bruxellois du Moulin et de l'Alimentation.

Mais également diverses initiations : à la sérigraphie ; aux pliages origamis ; aux sons et bruitages.

Ainsi que des excursions : à la Piscine de Laeken ; à la ferme du Parc Maximilien ; à la ferme Nos Pilifs ; à la mer du Nord et à l'aquarium ; au parc de loisirs De Ster ; à la réserve naturelle de Moerask ; au domaine d'Huizingen.

Les stages sont toujours conçus comme des ateliers thématiques, créatifs où la dynamique de projet est omniprésente. animateurs et enfants portent conjointement un projet et réalisent une série d'activités cohérentes par rapport au thème choisi. Ces activités ont pour objectif principal de promouvoir la culture artistique sous toutes ses formes. Il s'agit là d'un outil d'expression et de valorisation pour les enfants, qui se découvrent un potentiel, des savoir-faire, une créativité parfois insoupçonnés. Des activités culturelles, sportives, scientifiques, ou d'autres, centrées par exemple sur l'environnement et le développement durable viennent compléter la diversité des apprentissages. Ces stimulations sont essentielles au développement de chacun, en complément des autres lieux d'éducation et de formation comme l'école par exemple.

Les stages, à l'instar des plaines de vacances, sont des lieux d'apprentissages de la vie en groupe : apprentissage du respect de l'autre (dès le plus jeune âge), du partage, de la négociation, de l'expression des désaccords et du travail collectif. L'autonomie de chacun, y compris des plus petits, la prise et le partage des responsabilités en groupe sont particulièrement valorisés. Les stages sont des moments de plaisirs, des moments ludiques, où la démarche, finalement, importe plus que le « produit fini ».



• Carnaval 2021 :

- Les aventures de Tom Pouce
- Les animaux de la ferme
- Le temps des chevaliers
- De la gym pour tous
- Les saisons pour tous
- Les esquisses du cinéma
- Les secrets du musée
- Raconte-moi une histoire
- Créatures en 3D
- Omnisports et découvertes sportives

Printemps 2021

- Les petits Incas
- Le monde des couleurs
- Dinosaures rigolos
- Gogo sport
- La vie sauvage
- Le cinéma pour tous
- Complètement chaise
- Mini-ville
- Les films poussent au printemps
- Omnisports et découvertes sportives

• Été 2021 :

Juillet 2021

- Les voyages extraordinaires de Gulliver
- Contes en folie
- Welcome in Great-Britain
- La tête dans les étoiles
- Les Jeux Olympiques
- Fête du bruit
- Sur les murs
- Quand je serai grand-e, je serai designer
- Imprimons !
- Aux origines du Cinéma
- Voyage au temps de l'Ommegang
- Omnisports et découvertes sportives
- Les hommes préhistoriques
- À la découverte du poisson arc-en-ciel
- Ça déménage !
- L'art dans tous ses états
- Le monde animal
- Sportif-ve en herbe
- Voyage sonore au pays de Baya
- Un bon goûter pour mieux bouger !
- Le théâtre des chaises
- Affiche-toi
- Omnisports et natation

Août 2021

- Le secret des pyramides
- Au royaume du conte musical
- Aloha
- Les arts plastiques en folie
- Archi-Détective
- La magie du jeu
- Un pantin, mille histoires
- Apprentis agents secrets
- Omnisports et découvertes sportives
- La vie des arbres
- Voyage au Japon
- Maisons du monde
- En routes vers l'aventure
- Monstres et merveilles
- De l'ombre à la lumière
- Écrire et fabriquer sa propre histoire
- Super-animal
- Les arts au cœur de la cité
- Omnisports et natation



• Automne 2021 :

- Les animaux fantastiques
- La magie des pantins
- Les Incas et les Aztèques
- Nous sommes des monstres !
- La vie aquatique
- Les mini-olympiades du sport
- Arts / Plastiques
- Voyage dans le temps : un jour, une époque
- Les toqués du sport
- Omnisports et natation

b. Le public

Tranches d'âge	Nombre de stages effectifs / nombre de stages prévus	Nombre de participants / capacité d'accueil	Taux d'occupation	Pourcentage : âge/total des participants
3-7	37/37	633/744	85 %	54.5 %
6 à 12 ans	35/36	528/752	70.2 %	45.5 %
Total	72/73	1161/1496	77.6 %	100%

Nous pouvons constater que de manière générale, les stages destinés aux moins de 7 ans rencontrent davantage de succès; ce qui avait déjà été constaté les années précédentes. Les stages destinés aux plus de 6 ans suscitent un peu moins d'intérêt de la part du public.

Au total de l'année 2021 :

Sur les 676 enfants qui ont fréquenté les stages (603 en 2020) :

- 70.1 % étaient domiciliés sur le territoire communal (70.6 % en 2020)
- 47 enfants ont bénéficié du tarif social (33 en 2020)
- 28 enfants pris en charge par des institutions (13 en 2020)



c. L'encadrement

Un total de 177 personnes a été nécessaire pour assurer la gestion des stages de vacances pour l'année 2021 (157 en 2020) ; à savoir :

- 29 personnes au carnaval (24 en 2020);
- 37 personne au printemps (0 en 2020);
- 82 personnes en été (76 en 2020);
- 29 personnes en automne (36 en 2020) ;
- 0 personne pour la prolongation de l'automne (21 en 2020).

À chaque période d'activités, les normes d'encadrement prescrites par l'ONE ont été respectées. Nous avons pu observer une certaine régularité dans les équipes d'animation de période en période ce qui favorise une dynamique de groupe positive. Cette dynamique transparait également dans les rapports entre les animateur.trice.s et les enfants.

La période de printemps recense un nombre relativement élevé de personnes engagées en raison des mesures sanitaires en vigueur à cette période et des bulles de 10 enfants qui ont été mises en place dans le cadre de la lutte contre le COVID-19.

d. Les tarifs

Les tarifs des stages sont inchangés depuis 2009 : le tarif préférentiel appliqué pour les habitant.e.s de la Ville de Bruxelles est de 50 €. Pour tous les autres, le prix de la semaine de stage est fixé à 75 €. Le tarif social entre en vigueur pour les familles en situation économique précaire qui habitent le territoire communal. Une participation aux frais de stage de 12 € est demandée à ces familles-là. Un tarif dégressif de - 20 % est toujours appliqué pour les familles bénéficiant du tarif préférentiel et qui inscrivent plusieurs enfants (2 et +).

Le tarif englobe la totalité des frais, les enfants bénéficient donc pour ce prix d'un encadrement de qualité, des boissons et une collation par jour, et souvent une excursion ou l'intervention d'un.e intervenant.e extérieur.e, lorsque la thématique du stage le justifie.



02.3 Les séjours

2.3.1. Les séjours en Belgique

Les séjours sont tout d'abord l'occasion pour les enfants de sortir de leur environnement familial, de faire de nouvelles rencontres et de nouvelles découvertes, tout cela à travers des activités ludiques, où apprentissages riment avec plaisir. Les animateur.trice.s et les enfants vont mener une série d'activités cohérentes par rapport au thème choisi ; ces activités ont pour objectif principal l'expression et la valorisation. Ainsi les enfants se découvrent un potentiel, des savoir-faire, une créativité.

Les séjours sont aussi un lieu d'apprentissage des règles de la vie en groupe : le respect de soi qui mène au respect de l'autre, le partage, l'écoute et l'objectif collectif ; autonomisation et responsabilisation étant également des objectifs travaillés durant le séjour.

Des activités sportives, scientifiques, artistiques et autres, centrées sur l'environnement immédiat et la sensibilisation au développement durable viennent compléter la diversité des apprentissages.

Les thématiques suivantes ont été développées en 2021 : « À la découverte de nos sens oubliés », « Les chroniques de Peter Pan », « À la poursuite du trésor perdu », « L'Académie des ninjas » ou encore « Le "schat" perdu de Mariakerke ».

À côté des différentes activités pédagogiques proposées aux enfants, différentes excursions sont habituellement organisées. Lors de cette année particulière et pour garantir la sécurité des enfants, celles-ci n'ont pas pu avoir lieu.

a. Les lieux d'accueil

Le domaine de Combreuil (Ronquières) appartient au Service Jeunesse de la Ville de Bruxelles, tandis que ses occupations sont gérées par l'asbl Jeunesse à Bruxelles. Jusqu'en 2017, le centre de Mariakerke était quant à lui géré par le Service de l'Instruction Publique. En 2018, sa gestion a été transférée au Service Jeunesse tandis que ses occupations sont également gérées par Jeunesse à Bruxelles.

b. Les périodes d'activités : Comparatif des chiffres de 2020 et 2021

A. Le Domaine de Combreuil

2020

Période	Nombre de séjours	Nombre de jours par séjour	Nombre d'enfants
Printemps	0	0	0
Été	4	4 x 12 jours	112/160 (70%)
TOTAL	4	48 jours	112/160 (70%)



2021

Période	Nombre de séjours	Nombre de jours par séjour	Nombre d'enfants
Printemps	0	0	0
Été	4	4 x 12 jours	124/160 (77,5%)
TOTAL	4	48 jours	124/160 (77,5%)

B. Mariakerke

2020

Période	Nombre de séjours	Nombre de jours par séjour	Nombre d'enfants
Carnaval	1	5 jours	29/30 (96,66%)
Printemps	0	0	0
Soutien scolaire			
Été	4	4 x 12 jours	109/120 (90.8%)
Automne	0	0	0
TOTAL	5	53 jours	138/150 (92%)

2021

Période	Nombre de séjours	Nombre de jours par séjour	Nombre d'enfants
Carnaval	0	0	0
Printemps	0	0	0
Soutien scolaire			
Été	4	4 x 12 jours	112/120 (93,3%)
Automne	1	4	29/30 (96,6%)
TOTAL	5	52 jours	141/150 (94%)



Les séjours organisés à Mariakerke atteignent un taux d'occupation positif à hauteur de 94%. Ce qui représente une augmentation par rapport à l'année 2020.
Les séjours organisés à Combreuil en 2021 représentent également une augmentation par rapport à l'année 2020.

c. Les tarifs

Tarifs en vigueur depuis le 1/7/2009 :

- Pour les séjours de 12 jours :
 - 160 € pour les habitant.e.s de la Ville de Bruxelles
Un tarif dégressif est toujours appliqué pour les 2ème, 3ème, etc. enfants : - 20 %
 - 200 € pour les autres
 - 100 € pour les bénéficiaires du tarif social (d'application pour les familles en situation économique précaire qui sont domiciliées sur le territoire communal).
- Pour les séjours de 5 jours :
 - 100 € pour les habitant.e.s de la Ville de Bruxelles
Un tarif dégressif est toujours appliqué pour les 2ème, 3ème, etc. enfants : - 20 %
 - 125 € pour les autres
 - 50 € pour les bénéficiaires du tarif social (d'application pour les familles en situation économique précaire qui sont domiciliées sur le territoire communal).

Pour ce prix, les enfants bénéficient du trajet aller-retour en bus, de la pension complète (hébergement en dortoir, 3 repas et 2 collations par jour), de l'encadrement, de tout le matériel nécessaire aux activités, des excursions.

02. 3.2. Les séjours à l'étranger

Au cours des vacances de carnaval 2021, le séjour ski n'a pas eu lieu en raison de la crise sanitaire (COVID 19).



a. Les périodes d'activités

2020

Période	Type de séjour	Lieu	Nombre de jours	Tranche d'âge	Nombre d'enfants /capacité d'accueil
Carnaval	Sports d'hiver	La Toussuire (Savoie)	9	10-13 ans	40/40 (100%)
TOTAL			9		40/40

2021

Période	Type de séjour	Lieu	Nombre de jours	Tranche d'âge	Nombre d'enfants /capacité d'accueil
Carnaval	Sports d'hiver	Saint-Jean-d'Arves	0	10-13 ans	0
TOTAL			0		0

b. Les tarifs

- Sports d'hiver :
 - 400 € pour les habitant.e.s de la Ville de Bruxelles. Un tarif dégressif est toujours appliqué pour les 2ème, 3ème, etc. enfants : - 20 %
 - 500 € pour les autres
 - 250 € pour les bénéficiaires du tarif social (d'application pour les familles en situation économique précaire qui sont domiciliées sur le territoire communal).

03. Soutien au service jeunesse de la ville de Bruxelles

L'asbl a soutenu les activités du Service de la Jeunesse par une aide administrative et financière sur base de projets présentés et approuvés par le Collège ; projets qui concernent :

- **La Maison d'Art Actuel des Chartreux**

L'asbl Jeunesse à Bruxelles a obtenu un subside de 20.000 € de la Fédération Wallonie Bruxelles et 7.500 euros de la CoCoF pour les activités de la Maison d'Art Actuel des Chartreux. Elle en a assuré le suivi administratif et financier, en collaboration avec le Service de la Jeunesse. Par ailleurs, une enveloppe de 8.000 euros, versée sous forme de subside par la Ville de Bruxelles à l'asbl Jeunesse à Bruxelles a été employée pour les activités de la Maac.

- **Les Maisons des Enfants**

Deux enveloppes de 80.000 euros, versées sous forme de subside par la Ville de Bruxelles à l'asbl Jeunesse à Bruxelles, ont été employées pour les activités organisées par les Maisons des Enfants. Le suivi a été effectué en bonne collaboration entre l'asbl Jeunesse à Bruxelles et le Service de la Jeunesse.

- **Pôle Nord et Tour à Plomb**

Une enveloppe de 20.000 euros, versée sous forme de subside par la Ville de Bruxelles à l'asbl Jeunesse à Bruxelles, a été employée pour les activités organisées, essentiellement par le Centre Culturel et Sportif Tour à Plomb. Le suivi a été effectué en bonne collaboration entre l'asbl Jeunesse à Bruxelles et le Service de la Jeunesse.

c. Le public

2020

Tranches d'âge	Nombre de séjours	Nombre d'enfants / capacité d'accueil	Taux d'occupation
6-12 ans	10	290/350	82.8%
Ados (13-15ans)	0	0	0%
TOTAL	10	290/350	82.8%

2021

Tranches d'âge	Nombre de séjours	Nombre d'enfants / capacité d'accueil	Taux d'occupation
6-12 ans	9	265/310	85,5%
Ados (13-15ans)	0	0	0%
TOTAL	9	265/310	85,5%

Carnaval 2021

0 enfant a fréquenté nos séjours (69 en 2020) :

- 0 enfant a bénéficié du tarif social (14 en 2020)
- 0% sont domiciliés sur le territoire communal (66.6% en 2020)

Printemps 2021

0 enfant a fréquenté nos séjours (0 en 2020):

- 0 enfant a bénéficié du tarif social (0 en 2020)
- 0% sont domiciliés sur le territoire communal (0% en 2020)

Été 2021

236 enfants ont fréquenté nos séjours (221 en 2020):

- 16 enfants ont bénéficié du tarif social (17 en 2020)
- 44 % sont domiciliés sur le territoire communal (41,6% en 2020)

Automne 2021

29 enfants ont fréquenté nos séjours (0 en 2020):

- 1 enfant a bénéficié du tarif social (0 en 2020)
- 68,9 % sont domiciliés sur le territoire communal (0 % en 2020)

02.4 L'encadrement

Pour l'année 2021, un total de 58 personnes (contre 61 en 2020) a été nécessaire pour assurer la gestion des séjours; à savoir :

- 0 personne au carnaval (11 en 2020)
- 0 personne au printemps (0 en 2020)
- 51 personnes en été (50 en 2020)
- 7 personnes en automne (0 en 2020)

04. GESTION DES SALLES ET DU DOMAINE DE COMBREUIL

Gestion administrative et financière liées à l'occupation des infrastructures : organisation des visites des infrastructures, réservations, contrats de location, inventaires d'entrée et de sortie, contacts avec les concierges, facturation, organisation des plannings de nettoyage.

Salle de la Clé : 0 jour d'occupation (20 jours en 2019, 4 jours en 2020)

Salle de la Jeunesse : 30 jours d'occupation (87 jours en 2019, 24 jours en 2020)

Domaine de Combreuil : 74 jours (97 jours en 2019, 64 jours en 2020)

- occupation par l'asbl Jeunesse à Bruxelles (séjours de vacances) en été : 48 jours
- occupation par le Centre Elisabeth Carter : 9 jours
- occupation par des écoles de la Ville de Bruxelles : 1 jour
- occupation par des services de la Ville de Bruxelles : 0 jour
- occupation autres : 16 jours

En 2021, la salle de la Clé était indisponible pour cause de travaux.

Une augmentation du nombre de jours d'occupation du Domaine de Combreuil en 2021 contrairement à 2020 mais toujours en diminution par rapport à 2019, s'explique par la crise sanitaire liée à la Covid19.

05. CENTRE DE FORMATION EN ANIMATION "ELISABETH CARTER"

05.1 Centre de Formation aux métiers de l'animation

Durant l'année 2021, le Centre Elisabeth Carter a assuré :

- L'organisation des comités pédagogiques relatifs aux différentes formations mises en place ;
- La mise en place et le suivi de partenariats dans le cadre des formations avec :
 - L'asbl L'Albatros : un module de 3 jours sur les techniques d'animation
 - L'asbl Service pour la Transformation, l'Innovation et le Changement Social (STICS) : un module de trois journées de formation sur la gestion de projets dans un contexte extrascolaire .
 - La Croix Rouge de Belgique : un module de deux jours de formation concernant les premiers secours aux enfants
 - L'Université de Paix : un module de deux jours portant sur la gestion des conflits entre enfants
 - L'asbl Réseau des Initiatives Enfants-Parents-Professionnels (RIEPP) : un module de deux jours sur comment vaincre la barrière de la langue avec les parents et les enfants ?
 - L'asbl FARCE (Formation Animation Recherche Créativité Communication Education) : un module de trois jours sur comment gérer son animation quand petit à petit les enfants arrivent le matin et partent le soir.
 - L'asbl Alalata : un module de deux jours sur la technique d'animation « Atelier créatif autonome » (A.C.A). Ainsi qu'un module de deux jours sur la technique d'animation « Grimage ».
 - Le Centre E. Carter : deux modules sur l'utilisation du jeu de société dans l'accueil temps libre
- Les entretiens préalables aux inscriptions à la formation animateur.trice.s et coordinateur.trice.s de centres de vacances (18 entretiens), les suivis administratifs et individuels des stagiaires ;
- Le suivi des stagiaires en stage pratique ;
- La gestion administrative et logistique des stages théoriques résidentiels ;
- La gestion et le suivi de l'équipe d'encadrement des formations ;
- La mise en place de 10 formations continues à destination des auxiliaires d'éducation de l'Instruction Publique (13 formations continues en 2020). Parmi ces 10 formations, 8 d'entre elles constituaient des reports de formations programmées en 2020. En effet, ces 8 formations auraient dû avoir lieu entre janvier et juin. Afin de répondre au mieux à la demande de formations des auxiliaires d'éducation, 2 nouvelles formations ont été programmées lors des vacances d'automne.



05.2 Formation "animateur.trice.s en centre de vacances" (BACV)

La douzième session de formation BACV (2020-2021) a vu l'inscription de 31 stagiaires.

Suite à la crise sanitaire, les décisions prises par la Fédération Wallonie Bruxelles et l'O.N.E ne nous ont pas permis de continuer les formations en résidentiel. C'est ainsi que la session 2020-2021 a été annulée. Seul le premier stage théorique en résidentiel a pu avoir lieu. La formation a été reportée en 2021-2022 et les stagiaires étant invités à se réinscrire pour la session suivante.

La treizième session de formation au BACV (2021-2022) a vu l'inscription de 32 stagiaires lesquels ont suivi les modules suivants durant l'année 2021 :

- stage théorique résidentiel n° 1 (week-end) : du 08/10/2021 au 10/10/2021 inclus (21h) au Domaine de Combreuil (30 stagiaires) ;
- stage théorique résidentiel n°2 (semaine) : du 01/11/2021 au 06/11/2021, inclus (60h) au Domaine de Combreuil (28 stagiaires) ;
- stage pratique n°1 : du 26/12/2021 au 07/01/2022 (100h) au sein des plaines de vacances (25 stagiaires).



05.3 Formation "coordinateur.trice.s en centre de vacances" (BCCV)

La cinquième session de formation BCCV (2020-2021) a vu l'inscription de 8 stagiaires et l'intégration d'un stagiaire issu de la session 2019-2020 qui devait refaire un stage pratique.

Suite à la crise sanitaire, les décisions prises par la Fédération Wallonie Bruxelles et l'O.N.E ne nous ont pas permis de continuer les formations en résidentiel. C'est ainsi que la session 2020-2021 a été annulée. Seul le premier stage théorique en résidentiel a pu avoir lieu. La formation a été reportée en 2021-2022, les stagiaires étant invités à se réinscrire pour la session suivante.

La sixième session de formation au BCCV (2021-2022) a vu l'inscription de 10 stagiaires, lesquels ont suivi les modules suivants durant l'année 2021 :

- stage théorique résidentiel n° 1 (week-end) : du 08/10/2021 au 10/10/2021 inclus (21h) au Domaine de Combreuil (10 stagiaires) ;
- stage théorique résidentiel n°2 (semaine) : du 01/11/2021 au 06/11/2021, inclus (60h) au Domaine de Combreuil (9 stagiaires) ;
- stage pratique n°1 : du 26/12/2021 au 07/01/2022 (100h) au sein des plaines de vacances (8 stagiaires).

05.4 Formations continues

Accessibles notamment aux auxiliaires d'éducation des écoles de la Ville de Bruxelles qui disposent déjà de la formation initiale requise par l'ONE et aux animateur.trice.s des Maisons des Enfants.

114 personnes étaient inscrites aux différentes formations continues pour 119 places disponibles. 86 auxiliaires ont participé en 2021 aux différentes formations dont le mandat vient, essentiellement pour cette année 2021, de l'Instruction Publique (IP) pour son personnel. Le taux d'absentéisme à ces formations atteint une moyenne de 18 % (20% en 2020). Le nombre de personnes présentes représente le nombre de personnes pouvant bénéficier d'une attestation de participation. En effet, lors du premier jour de formation, il arrive que le nombre d'inscrits soit égal au nombre de personnes présentes, mais des absences sont à noter lors des jours qui suivent l'un ou l'autre module de formation.

- **8 personnes** ont participé à la formation : « Les techniques d'animation- Animer un groupe (3-12 ans) » dispensée par l'**asbl L'Albatros**.

Lieu : CeMPA

Dates : les 05, 12 et 19 octobre 2021

Un module de trois jours de formation afin de définir ce qu'est une animation et la différencier d'une activité occupationnelle afin de créer une définition de groupe concernant l'animation et ses enjeux pédagogiques. Cette formation permet de découvrir différentes techniques d'animation, de réfléchir à la position professionnelle de l'animateur.trice et ses missions ainsi que revoir les notions liées aux phénomènes de groupe.

- **12 personnes** ont participé à la formation : « Activités manuelles et créatives en accueil temps libre : Les ateliers créatifs autonomes » dispensée par l'**asbl Alalata**

Lieu : Ecole primaire Léon Lepage

Dates : les 04 et 05 novembre 2021

Un module de deux jours de formation afin de faire découvrir l'outil de l'atelier créatif autonome tant au niveau de ses valeurs pédagogiques qu'au niveau des valeurs psychologiques au sein du processus développemental de l'enfant ; la mise en place de ce dernier et son expérimentation au cours des deux journées de formation.

- **7 personnes** ont participé à la formation « La gestion de projets : collaborer autour d'un projet dans un contexte extrascolaire » dispensée en partenariat avec le **STICS**.

Lieu : Ecole primaire Léon Lepage

Dates : les 02, 03 et 04 novembre 2021

Un module de trois jours de formation pour définir les différentes formes de projets (projet pédagogique, projet éducatif, projet d'accueil) ; aborder plus particulièrement la thématique de la gestion d'un projet d'animation dans le cadre de l'accueil temps libre. Les participant.e.s découvriront plusieurs outils leur permettant de construire, gérer, mettre en œuvre et évaluer un projet en lien avec les valeurs et les principes du décret ATL.

- **9 personnes** ont participé à la formation « Les premiers secours aux enfants » dispensée en partenariat avec la **Croix Rouge de Belgique**.

Lieu : Ecole primaire Léon Lepage

Dates : les 04 et 05 novembre 2021

Un module de deux jours de formation pour permettre d'acquérir les premiers gestes essentiels en cas d'accidents. 22 thèmes différents sont abordés pendant les deux jours de formation (de la dent cassée à l'obstruction des voies respiratoires, crises d'épilepsie, gestion du diabète, etc.)

- **13 personnes** ont participé à la formation « Grimage : un moment de plaisir pour tous ! Entre techniques, respect et activité encadrée » dispensée par l'**asbl Alalata**

Lieu : Ecole primaire Léon Lepage

Dates : les 02 et 03 novembre 2021

Un module de deux jours de formation pour apprendre les techniques de base du grimage à l'eau, appliquer les bases, utiliser le matériel, découvrir le kit pour débiter, apprendre les règles d'hygiène, jouer avec la couleur et établir une communication bienveillante où le respect et l'écoute de l'enfant sont prioritaires et le redécouvrir à travers ses envies et repositionner l'adulte comme facilitateur.rice.

- **11 personnes** ont participé à la formation : « Vaincre la barrière de la langue avec les parents et les enfants » dispensée en partenariat avec le **RIEPP**.

Lieu : Ecole primaire Léon Lepage

Dates : les 03 et 04 novembre 2021

Un module de deux jours de formation qui visent à prendre conscience de la possibilité de communiquer avec les parents même quand on ne parle pas la même langue. De percevoir les enjeux de cette communication pour les enfants, les parents et soi-même. De mettre en place des outils concrets de communication avec les parents et les enfants, adaptés à la situation et imaginer de nouveaux outils.

- **9 personnes** ont participé à la formation : « Gérer les conflits entre enfants » dispensée en partenariat avec l'**Université de Paix**.

Lieu : Ecole primaire Léon Lepage

Dates : les 02 et 03 novembre 2021

Un module de deux jours de formation qui travaille 4 axes : vivre ensemble (dépasser les a priori et décoller les « étiquettes posées » sur les autres), comprendre (comprendre le conflit et ses composantes), communiquer (tester des techniques de communication qui s'articulent autour de deux dimensions : l'écoute et l'expression) et agir (Passer à l'action autrement grâce aux outils mis à disposition des apprenants).



- 7 personnes ont participé à la formation : « Petit à petit les enfants arrivent le matin et partent le soir... et moi, comment je gère mon animation ? » dispensée par l'asbl F.A.R.C.E.

Lieu : Ecole primaire Léon Lepage

Dates : les 03, 04 et 05 novembre 2021

Un module de trois jours de formation pour découvrir des activités en petit ou en grand groupe que les enfants pourraient quitter à n'importe quel moment. Activités qui se veulent ludiques et éducatives et qui explorent par le jeu, l'univers plastique, musical, théâtral et corporel.

- 9 auxiliaires d'éducation ont participé à la formation sur site : « L'utilisation du jeu de société au sein de l'accueil temps libre » dispensée par les formatrices du **Centre Elisabeth Carter**.

Lieu : Ecole primaire Léon Lepage et le Centre Pédagogique Jules Anspach

Dates : 1 rencontre de lancement et d'analyse de la demande (module 1), 1 rencontre de lancement (module 2) suivies de 13 séances d'une demi-journées.

Module 1 : sensibilisation et découverte de l'outil « jeu de société »

Lieu : Centre pédagogique Jules Anspach

Dates : les 6, 13, 21 et 28 octobre 2021 ainsi que les 10, 17 et 24 novembre 2021

Cette formation vise à faire découvrir le jeu de société et réfléchir sur les effets de l'utilisation de ce dernier dans la gestion de groupe ainsi que ses apports au niveau du développement global des enfants. Un travail de mise en pratique est réalisé par l'expérimentation de différents jeux de société, d'inventaire ainsi que le rangement des jeux déjà présents dans les structures concernées ainsi que la création en équipe de l'activité « jeux de société » avec tous les paramètres inhérents à cette dernière (aménagement de l'espace, charte d'utilisation, gestion des jeux...).

Module 2 : Création et gestion d'un projet autour du jeu de société

Lieu : Ecole primaire Léon Lepage

Dates : les 08, 16 et 26 novembre 2021 ainsi que les 10 et 14 décembre 2021

Ce deuxième module a consisté en la création d'une ludothèque au sein de l'école pour l'accueil temps libre. Quel projet pour quelle ludothèque ? Comment gérer la ludothèque ? Gestion des jeux, du public et du projet à court, moyen et long terme.



06. La COORDINATION "accueil temps libre"

06.1 Coordination générale

La coordination Accueil Temps Libre a assuré :

- le secrétariat de deux Commissions Communales de l'Accueil (28/05/2021 et 10/12/2021) ;
- la rédaction du rapport d'activités 2020-2021 et du plan d'action 2021-2022 ; en collaboration avec le Centre Elisabeth Carter, le suivi et l'évaluation du projet « L'utilisation des jeux en ATL 2020-2021 » dans 2 écoles de la Ville de Bruxelles ;
- l'uniformisation des documents de prise de présences ATL au sein des 46 écoles fondamentales communales de la Ville de Bruxelles. Ce document permet de faciliter le comptage des présences journalières ATL en vue de l'obtention des subsides ATL. 6 réunions ont eu lieu pour l'élaboration du document avec un groupe-pilote d'écoles, l'évaluation et l'application de celui-ci à l'ensemble des établissements.
- l'implémentation du Portail PRO ONE auprès des écoles communales, des Maisons des Enfants et de l'Inspection Pédagogique (3 réunions) ;
- l'élaboration et le lancement, en collaboration avec le Centre Elisabeth Carter, du programme de formation continue annuel à destination des professionnels de l'accueil (2 réunions) ;
- le lancement de la réédition de la brochure « Pose Ton Cartable » (rédaction du contenu, marché public, coordination, etc...) 4 réunions de coordination ont eu lieu avec le prestataire externe en charge de la mise en page graphique ;
- la mise à jour du relevé de l'offre d'accueil qui reprend l'ensemble des opérateurs ATL exerçant sur le territoire de la Ville de Bruxelles afin de pouvoir éditer la nouvelle brochure « Pose Ton Cartable » 2022 (mailing et entretiens téléphoniques avec les opérateurs ATL) ;
- l'élaboration et la mise en place d'un "Carnet de Bord" en collaboration avec les directions et les équipes d'accueillant.e.s des écoles communales : cette mission a été interrompue au courant de l'année 2020. Ce projet a repris en septembre 2021. Fin août 2021, 27 visites d'écoles ont été programmées pour finir l'implémentation de ces outils visant l'amélioration de la qualité de l'accueil (« un journal de classe », un canevas de fiche d'activité ATL et un panneau d'information à destination des parents) ;
- en collaboration avec le Centre Elisabeth Carter, la remise sur pied du projet Fiches-Outils. Il s'agit de créer des fiches pédagogiques pratico-pratiques qui pourront être utilisées dans les plaines de vacances. 6 réunions de coordination ont eu lieu avec le CEC pour coordonner et produire le contenu des fiches ;
- 3 réunions en vue de l'actualisation du site Bruxelles Temps Libre et l'amélioration des moyens de partage de ces données entre les coordinations ATL de la Région Bruxelloise et l'asbl Badje ;
- la gestion, en partenariat avec l'Instruction Publique de la Ville de Bruxelles, de "L'appel à projets ATL 2021" visant l'utilisation cohérente des subventions ATL au sein des services d'accueil des établissements scolaires: diffusion du document type, soutien sur le terrain pour l'élaboration des projets, analyse des 47 dossiers reçus ;
- la gestion, en partenariat avec l'Instruction Publique de la Ville de Bruxelles, de "L'appel à projets EXTR'ATL 2021" visant l'utilisation cohérente des subventions ATL au sein des services d'accueil des établissements scolaires sur plusieurs thématiques citoyennes (collaboration avec les partenaires locaux, développement durable, éducation à la diversité) : diffusion du document type, soutien à l'élaboration des projets, analyse des 15 dossiers reçus ;
- en collaboration avec l'Inspection Pédagogique de la ville de Bruxelles, la relance du projet de réaménagement des cours de récréation régulées. Ce projet de grande ampleur, vise une refonte de la vision pédagogique de l'ensemble des équipes éducatives selon le dispositif proposé par Bruno Humbeeck. 3 réunions avec l'Inspection



pédagogique ont été organisées à ce sujet et un appel à participation a été lancé auprès des écoles communales en août 2021. Une réunion d'informations pratiques avec les écoles candidates s'est déroulée 19 octobre 2021 avec Bruno Humbeeck. La CATL a analysé 11 dossiers de demande de subsides ;

- la mise en place et le lancement du projet « Ateliers verts » animé par la Ferme Maximilien au sein des écoles communales. Le but du projet est, d'une part d'ouvrir une porte à la nature dans les écoles et d'autre part, outiller les auxiliaires d'éducation par le biais de formations axées sur la « verdurisation » des cours de récréation (4 réunions de coordination ont eues lieu et une réunion de concertation suite à l'analyse des dossiers) 3 dossiers de projets ont été analysés ;
- la promotion du nouveau Programme CLE dans le but de tenir informés les opérateurs de ses différentes missions. Dans le même état d'esprit, la Coordination ATL a accompagné et suivi les dossiers de demandes d'agrément ATL des opérateurs de l'accueil désirant entrer dans le programme CLE de la Ville de Bruxelles (3 réunions) ;
- la représentation de la Coordination ATL de la Ville de Bruxelles au niveau régional et communautaire: la coordination ATL a assisté à 9 interventions et collaboré aux actions communes ainsi qu'aux partages d'informations entre coordinateurs de la région de Bruxelles capitale. La CATL a également représenté l'asbl Jeunesse à Bruxelles aux assemblées générales de la F.I.L.E et de Badje asbl ;
- l'organisation de la diffusion dans toutes les écoles communales du territoire de la brochure « P'tit Temps Libre » éditée par Badje ASBL et reprenant les activités extrascolaires et les opérateurs d'accueil actifs sur le territoire de la Ville de Bruxelles ;
- les réponses aux demandes ponctuelles des familles concernant les activités extrascolaires se déroulant sur le territoire et aux professionnels concernant le dispositif ATL ;
- un rôle de relais en diffusant de manière continue des « contenus ATL » aux différents réseaux (textes légaux, appels à projet, conférences thématiques, ...) ;
- la coordination générale et la mise en œuvre de la Fête de la Jeunesse 2021 sur le site du Rempart des Moines à 1000 Bruxelles qui a eu lieu le 11 septembre 2021 ;
- la rédaction d'un plan d'action « inclusion » pour les cellules ATL, Centre de formation Elisabeth Carter et Activités de vacances de Jeunesse à Bruxelles asbl ;
- le développement de partenariats en lien avec la thématique de l'amélioration de l'accessibilité des activités extrascolaires (accueil de tous les enfants en ce compris les enfants à besoins spécifiques). 3 réunions ont eu lieu avec 3 partenaires différents (le CREE, la Coordinatrice des dispositifs d'accompagnement personnalisés au sein de l'instruction publique et le service de loisirs inclusifs SILA rattaché à la ludothèque spécialisée de LUAPE ASBL) ;
- la mise en place du projet de soutien aux pratiques professionnelles inclusives sur le terrain au sein des écoles communales qui sera assuré par le service SILA par le biais d'un coaching et de formations sur site avec mise à disposition d'une malle à outils inclusion ;
- la transmission d'informations et constats du terrain dans le cadre de la réforme des décrets ATL-EDD-CDV ;
- la participation à des conférences/colloques en lien avec le secteur ATL :
 - Webinaire « La pandémie révèle l'urgence de repenser l'accueil pour tous les enfants », le 25 février 2021, organisé par le Délégué Général aux droits de l'enfant.
 - Matinée de plaidoyer pour des activités extrascolaires plus accessibles aux enfants en situation de précarité, le 25 mars 2021, organisée par Badje, la Fondation Roi Baudouin et le Fonds Baillet Latour.
 - Webinaire « Repenser l'école comme lieu de bien-être », le 03 mai 2021, organisé par le Délégué Général aux droits de l'enfant.

07. La COORDINATION DU PROGRAMME DE COHÉSION SOCIALE ET DU FOND D'IMPULSION à La POLITIQUE DES IMMIGRÉS (FIPI), ce DERNIER DEVIENT «IMPULSION VOLET LOCAL» avec La mise en œuvre DU NOUVEAU DÉCRET

La coordination de ces programmes est assurée par l'asbl « Jeunesse à Bruxelles », mandatée par la Ville de Bruxelles à cette fin. La coordination locale fonctionne comme un « service » de deuxième ligne par rapport au secteur régional de la Cohésion sociale et du Fonds d'Impulsion à la Politique des Immigrés. Elle est le relais nécessaire vers les autorités compétentes, répond à toutes les questions techniques et administratives, veille au respect des conventions, oriente et soutient les promoteur.trice.s de projets associatifs.

07.1 Suivi de la bonne exécution du contrat communal de cohésion sociale et du FIPI communal

Dans ses missions de suivi et d'évaluation, la Coordination locale effectue la visite des projets soutenus et financés par la Cohésion sociale et/ou le FIPI communal. Ces visites de terrain sont renforcées par un rapport de visite circonstancié consultable à la demande. La Coordination locale participe également à des événements, des activités spécifiques sur invitation de ses partenaires associatifs contractants.

Entre le 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2021, la Coordination locale a effectué **13 visites de terrain** ayant fait l'objet d'un rapportage circonstancié : 7 visites des projets de cohésion sociale et 6 visites de nouvelles initiatives (FIPI = Impulsion).

07.2 Organisation des concertations locales

La Coordination locale est tenue par voie décrétales d'organiser idéalement trois concertations locales par an, réunissant en son sein, l'ensemble des opérateurs du contrat communal de cohésion sociale. Ces concertations sont un espace d'information, de coordination et de développement de collaborations entre associations œuvrant à la cohésion sociale communale.

La Coordination locale a organisé quatre concertations locales en 2021.

- **La concertation locale du 08 septembre 2021 au Centre Pôle Nord** : les membres de la concertation entament la matinée d'échanges de bonnes pratiques et de réflexion sur la mixité et l'alphabétisation organisée dans le cadre de la journée internationale de l'Alphabétisation (8 septembre 2021). La séance s'achève sur la présentation des travaux réalisés en atelier.

- **La concertation locale du 19 octobre 2021** : après l'approbation du PV du 19 février 2020, les membres de la concertation locale sont invités à approuver la version actualisée du ROI de la concertation locale de la Ville de Bruxelles avant que Mr J. Mathieu ne présente brièvement l'état d'avancement du nouveau Décret Cohésion sociale ainsi que sa mise en œuvre.



- **La concertation locale du 08 novembre 2021** : après approbation du PV du 19 octobre 2021, Mme Alamat entame la séance du jour dédiée à la sensibilisation au vaccin. Mme Gillon et Mr Boulanger, responsables du plan d'action vaccination de la Ville de Bruxelles introduisent la concertation avant que le Dr Deudon, Médecin référent de la Cocom, ne dresse un exposé circonstancié sur l'état actuel de la pandémie. Mme Céline Neiuwenhuys, secrétaire de la Fédération des Services Sociaux, enchaîne sur un exposé établissant le lien entre le Covid et les inégalités sociales avant Mr Mannaerts, Directeur de l'asbl Culture et santé, ne présente l'outil « la vaccination en question » conçu par les membres de son équipe.

- **La concertation locale du 16 décembre 2021** : organisée en visioconférence, les membres de la concertation sont invités à donner un avis puis, valider la sélection des projets retenus dans le cadre du volet local « Impulsion Ville de Bruxelles 2022 ».

07.3 Suivi administratif et financier des projets de cohésion sociale

- Bilan des activités des associations pour l'année 2020: analyse des documents financiers et rapports d'activités des associations en collaboration avec la Cocof
- Supervision de membres-opérateurs rencontrant des difficultés dans la mise en œuvre de leur projet de cohésion sociale (actions ou rapport financier)
- Rédaction du rapport annuel 2020 : les associations et la Coordination locale étaient tenues de rendre en mars 2021 un rapport restreint des activités de cohésion sociale
- Mesures liées à la gestion de la pandémie
- Rédaction du Diagnostic local des besoins communaux (Ville de Bruxelles-2021)
- Gestion quotidienne des aspects communicationnels, organisationnels liés aux mesures sanitaires
- Suivi des arrêtés liés aux mesures extraordinaires de financement recouvrant la crise pandémique :
 - Arrêté 2020/751 destiné à couvrir les frais liés au Covid19 (notifié le 8 juin 2020 à tous les opérateurs repris dans le cadre d'un contrat communal et/ou régional de cohésion sociale)
 - Arrêté 2020/1375 pour le renforcement des nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) (notifié le 26 octobre 2020)
 - Arrêté 2020/1376 pour le renforcement de la priorité 1 « soutien et accompagnement à la scolarité » (notifié le 4 août 2020 aux opérateurs P1).



07.4 Suivi administratif et financier des projets FIPI communaux 2020 et 2021 ainsi que de l'appel à projet « renforcement de la cohésion sociale 2020 » ; appel à projet dans le cadre du volet local « Impulsion Ville de Bruxelles 2022 » (ancien FIPI).

- Fipi 2020 : évaluation et suivi administratif du FIPI communal 2020 en collaboration avec la Cocof et les autorités communales compétentes de la Ville de Bruxelles. Clôture de la réception des évaluations du Fipi 2020, traitement des données et remise de l'évaluation du Fipi (contrat communal) 2020 de la Ville de Bruxelles le 28/02/2021 auprès de la Cocof.
 - Renforcement à la Cohésion Sociale (arrêté 2020/1376), suivi administratif et clôture pour les 14 dossiers.
 - FIPI 2021 : suivi administratif, rédaction des conventions spécifiques des 18 projets sélectionnés. Des entretiens téléphoniques successifs ont permis un accompagnement à distance.
 - Appel à projet dans le cadre du volet local « Impulsion Ville de Bruxelles 2022 » (ancien FIPI) : gestion de l'appel à projet du contrat communal et suivi administratif, accompagnement des nouvelles initiatives, rédaction des fiches techniques à l'attention des autorités compétentes dans cette matière ainsi qu'à destination de la concertation locale.
- La coordination a traité l'appel dès réception des 28 demandes transmises par la Cocof le 4 novembre 2021; l'appel ayant été clôturé sur le site de la Cocof le 29 octobre 2021. Sur les 28 projets, la Cocof a signifié que 3 d'entre elles étaient irrecevables. La coordination a donc analysé les 25 dossiers recevables. 22 ont été sélectionnés dans le cadre du portefeuille attribué à la Ville de Bruxelles. La sélection a été validée par la concertation locale en visio-conférence le 16 décembre 2021.

07.5 Réunions entrant dans le cadre des missions de la coordination locale :

- Participation aux réunions d'information organisées par l'Administration de la Cocof: Cocof « non-marchand ».
- Participation à une dizaine de réunions visant à construire les canevas accompagnant la mise en œuvre des nouveaux décret et arrêtés en matière de Cohésion sociale.
- Participation aux groupes de travail et visioconférences organisés par le Cracs ;
- Participation aux réunions du Conseil consultatif bruxellois francophone de l'Aide aux personnes et de la Santé – Section Cohésion sociale.
- Participation à des événements, conférences et journées d'étude entrant dans le cadre décretal des missions de la Coordination locale.

08. CENTRE CULTUREL ET SPORTIF PÔLE NORD

Comme c'est le cas depuis l'ouverture du Centre Pôle Nord en 2006, l'asbl Jeunesse à Bruxelles a, en 2021, maintenu un partenariat étroit avec le Centre sportif et culturel Pôle Nord (géré par le Service de la Jeunesse de la Ville de Bruxelles). L'asbl Jeunesse à Bruxelles reste encore en 2021 l'usager principal du Centre. Elle y a en effet organisé certaines activités de manière régulière, et d'autres de manière ponctuelle.

08.1 Activités régulières en 2021

a. Stages sportifs et culturels durant les périodes de vacances scolaires

- Carnaval : du 15/02/2021 au 19/02/2021
Stage : Omnisports
- Printemps : du 12/04/2021 au 16/04/2021
Stage : Omnisports
- Été : du 05/07/2021 au 16/07/2021 et du 16/08/2021 au 27/08/2021
Stage : Omnisports
- Automne : du 02/11/2021 au 05/11/2021
Stage : Omnisports

b. Rencontres amicales de mini foot du quartier Nord, en collaboration avec le Service de la Jeunesse de la Ville de Bruxelles

Depuis le mois d'octobre 2013, l'asbl Jeunesse prend en charge l'organisation des rencontres amicales de mini foot du quartier Nord initiées par le Centre Pôle Nord. Les rencontres amicales sont des matchs de foot en salle sans enjeu (pas de classement, pas d'arbitre, etc.) entre différentes équipes composées de joueur.euse.s (15 maximum par équipe) issus majoritairement du quartier Nord. L'objectif est de proposer aux habitant.e.s du quartier de se rencontrer lors d'un moment sportif et convivial et de répondre ainsi à la demande croissante de mini foot dans le quartier. Deux séries de rencontres amicales cohabitent.

Du 01/01/2021 au 31/08/2021 (pas de matchs joués à cause des restrictions sanitaires lors de cette période).

- 163 joueurs inscrits dans 12 équipes qui jouent en semaine
 - 148 joueurs inscrits dans 10 équipes qui jouent le dimanche
- Soit, au total 311 joueurs inscrits pour la saison 2021/2022

Du 01/10/2021 au 31/12/2021

- 163 joueurs inscrits dans 12 équipes qui jouent en semaine
 - 148 joueurs inscrits dans 10 équipes qui jouent le dimanche
- Soit, au total 311 joueurs inscrits pour la saison 2021/2022

Les infrastructures sont mises à disposition par le Service de la Jeunesse, qui souscrit également une assurance Responsabilité Civile et Accidents Corporels. Jeunesse à Bruxelles prend en charge le défraiement et l'assurance d'une personne engagée comme volontaire pour l'encadrement du bon déroulement des matchs ainsi que certaines fournitures (ballons, barbecue en fin d'année, etc.).

Les frais d'inscription pour chaque équipe s'élèvent à 100€, auxquels s'ajoutent 100€ de garantie, qui sont versés à l'asbl Jeunesse à Bruxelles. Le montant de la garantie est restitué aux équipes à la fin du championnat. De ce montant sont déduites les diverses amendes imposées à l'équipe (en cas de forfait, d'oubli des équipements des joueurs, de non-respect des règlements, etc.).

08.2 Activités ponctuelles en 2021

- Fêtes du Solstice d'été et d'hiver : Pas de programmation pour cause de restrictions sanitaires
- Les départs des séjours à Mariakerke, à Combreuil et à l'étranger se font à partir du Centre Pôle Nord, de même que les départs des séjours résidentiels pour les moniteurs inscrits à la formation Elisabeth Carter : 05/07, 16/07, 19/07, 30/07, 02/08, 13/08, 16/08, 27/08
- Réunions de préparation des plaines avec les moniteurs : annulées, en ligne
- Réunion de préparation du séjour au ski avec les parents : annulées, en ligne
- Réunion de préparation Fête de la Jeunesse : 09/09
- Réunions ATL : annulées
- Réunions d'équipes : 27/09

08.3 Autres

Des synergies entre l'asbl Jeunesse à Bruxelles et le Centre Pôle Nord permettent d'optimiser les ressources humaines, le matériel audio-visuel, l'outillage, les véhicules et les locaux des deux structures.

09. FÊTES DU SOLSTICE

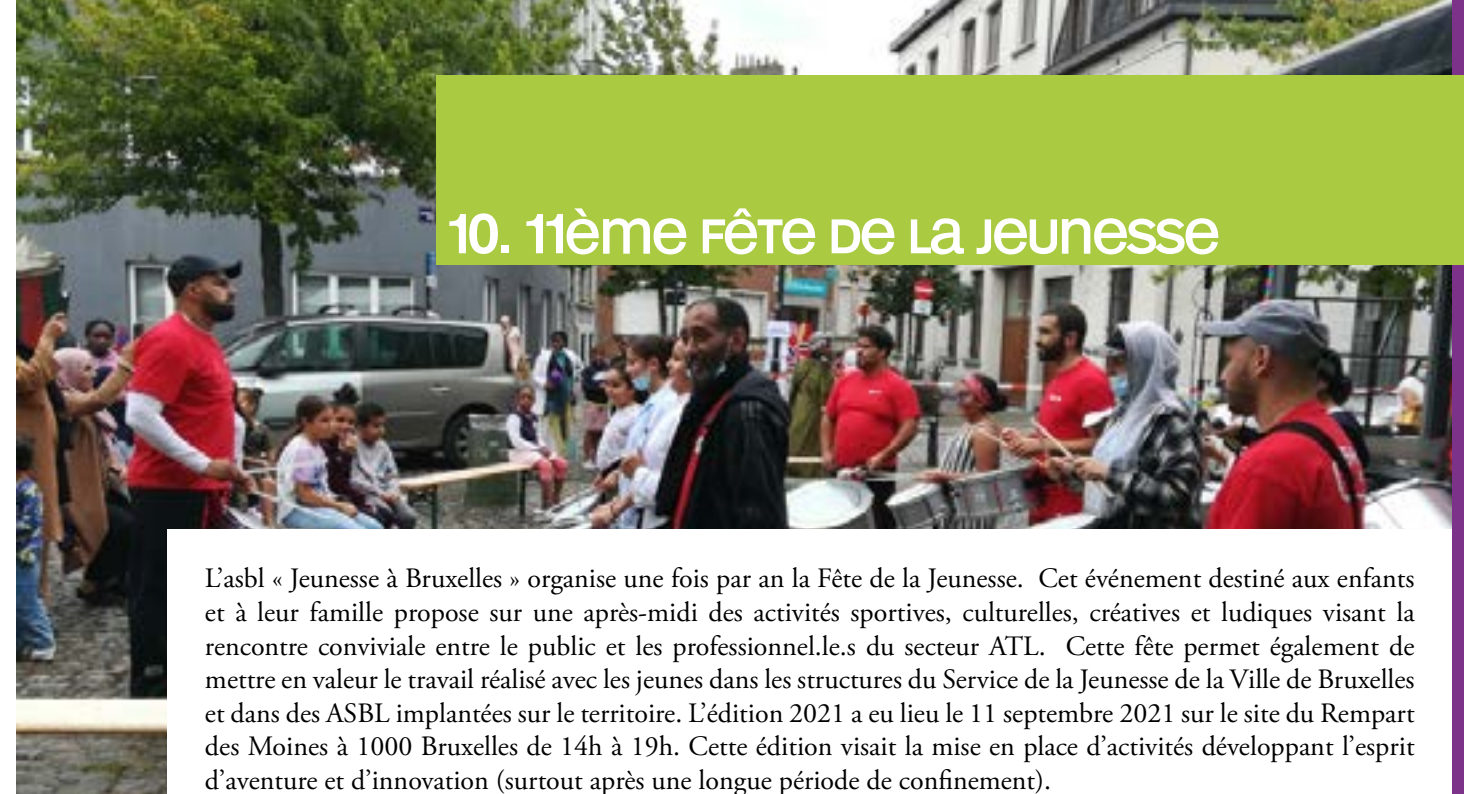


L'asbl « Jeunesse à Bruxelles » organise deux fois par an la fête du Solstice. Cet événement, destiné aux enfants du quartier et à leur famille, propose pendant toute une après-midi divers ateliers créatifs et sportifs ainsi que la découverte d'une œuvre artistique. Lors de chaque édition, l'asbl « Jeunesse à Bruxelles » tente d'offrir à son public, un moment d'évasion et de rêve au moyen d'un spectacle interprété par des professionnel.le.s créatif.ve.s et enthousiastes.

Pour les deux solstices : une collaboration, afin d'en optimiser l'organisation, est menée entre le Service Jeunesse de la Ville de Bruxelles, le Centre Pôle Nord et le Service prévention de l'asbl BRAVVO.

Pour des raisons liées au contexte particulier et exceptionnel du COVID 19, le solstice d'été du 19 juin 2021 a été déprogrammé. Quant à celui d'hiver du 11 décembre 2021, il est reporté au 26 mars 2022.

10. 11ème FÊTE DE LA JEUNESSE



L'asbl « Jeunesse à Bruxelles » organise une fois par an la Fête de la Jeunesse. Cet événement destiné aux enfants et à leur famille propose sur une après-midi des activités sportives, culturelles, créatives et ludiques visant la rencontre conviviale entre le public et les professionnel.le.s du secteur ATL. Cette fête permet également de mettre en valeur le travail réalisé avec les jeunes dans les structures du Service de la Jeunesse de la Ville de Bruxelles et dans des ASBL implantées sur le territoire. L'édition 2021 a eu lieu le 11 septembre 2021 sur le site du Rempart des Moines à 1000 Bruxelles de 14h à 19h. Cette édition visait la mise en place d'activités développant l'esprit d'aventure et d'innovation (surtout après une longue période de confinement).

Des activités en continu ont eu lieu :

- Un château gonflable
- Un atelier de mosaïque
- Un parcours vélo
- Un atelier de plantation d'herbes aromatiques
- Une course relais
- Un stand de tir à l'arc
- Un atelier de programmation de robots
- Un atelier créatif à partir de papier de récupération
- Un atelier jeux de société
- Un parcours cuistax
- Des matchs de Bubble Football
- Un stand d'initiation aux techniques de cirque
- Un stand d'animations scientifiques
- Un stand grimages
- Un atelier de constructions géantes en Kapla
- Des initiations à la capoeira
- Des initiations à l'escrime

Des spectacles ont été présentés :

- Un duo clownesque d'échassiers
- Une fanfare des enfants
- Un concert des enfants avec des instruments fabriqués avec du matériel de récupération
- 2 représentations du spectacle « OOUPS » de la Cie Jordi Vidal
- 2 représentations du spectacle « WATA ! » de la Cie Bricophonik
- 1 chorégraphie réalisée par des enfants

L'accès à l'événement, les animations, les concerts et spectacles étaient entièrement gratuits. 101 personnes ont animé cette fête.

Cette édition a été un franc succès grâce à la participation et la collaboration de nos partenaires : le Service Jeunesse de la Ville de Bruxelles avec les Maisons des Enfants et Bru'Surf, le Centre de jeunes R'en Arts, le Centre de jeunes du Rempart des Moines, le Centre culturel et Sportif Pôle Nord, le Centre sportif du Rempart des Moines, les Bibliothèques de la Ville de Bruxelles, les Cuisines Bruxelloises, Vivaqua et la Croix-Rouge.



RAPPORT ANNUEL ETABLI EN APPLICATION DE L'ARTICLE 7 DE L'ORDONNANCE DU 12 JANVIER 2006 SUR LA TRANSPARENCE DES REMUNERATIONS ET AVANTAGES DES MANDATAIRES PUBLICS BRUXELLOIS TEL QUE MODIFIE PAR L'ARTICLE 11 DE L'ORDONNANCE CONJOINTE DU 14 DECEMBRE 2017 (M.B. 24 01 2018).

1. RELEVÉ DETAILLÉ DES PRÉSENCES EN RÉUNION, DES REMUNERATIONS ET AVANTAGES DE TOUTE NATURE, AINSI QUE DES FRAIS DE REPRÉSENTATION OCTROYÉS AUX MANDATAIRES PUBLICS DE L'ASBL JEUNESSE A BRUXELLES EN 2021.

1.1. Relevé des présences en réunion :

Présences 2021	Bureau	CA	AG
ALAMAT Faten	2/2	3/3	1/1
BAH Ismael	/	0/2	1/1
BENGHALLAM Amal	/	3/3	1/1
BONNIER Floriane	1/2	2/3	1/1
CONDIJTS Joris	/	0/3	0/1
DE BOCK Philippe	2/2	3/3	0/1
DE MEURICHY Serge	/	/	1/1
GABRIELS Patrick	/	/	0/1
GALLUCCIO Roberto	/	/	0/1
HAMRI Amin	1/2	0/3	0/1
HARICHE Faouzia	2/2	3/3	1/1
INGABIRE Prudence	/	2/3	0/1
VANDENBULCKE Anne	2/2	2/3	1/1

Problèmes de connexion à la visioconférence : AG: INGABIRE Prudence
CA: BAH Ismael



1.2. Relevé des rémunérations et avantages de toute nature des mandataires publics :

Tous les mandats sont exercés à titre gratuit.

1.3. Relevé des frais de représentation des mandataires publics :

HARICHE Faouzia, frais de représentation 2021 : 257,30 euros

1.4. Réductions opérées sur les rémunérations et avantages de toute nature en vertu d'une disposition légale ou réglementaire : /

2. VOYAGE D'ETUDE ET COLLOQUES A L'ETRANGER ENTRAINANT UNE DEPENSE A CHARGE DE L'ORGANISME PUBLIC AUXQUELS DES MEMBRES DE L'ORGANE DE GESTION ONT PARTICIPE EN 2021 DANS LE CADRE DE LEURS FONCTIONS.

Aucun

3. INVENTAIRE DES MARCHES PUBLICS ATTRIBUES PAR JEUNESSE A BRUXELLES EN 2021

Les marchés repris dans l'inventaire 2021 sont des marchés conclus en 2021.
Conformément à la circulaire du 23 mars 2006 dont l'application a été confirmée par une circulaire du 8 mars 2018, les marchés par procédure négociée avec facture acceptée dont le montant ne dépasse pas 8.500 EUR hors TVA (loi sur les marchés publics de 2006) et les marchés de faible montant conclus par facture acceptée dont le montant ne dépasse pas 30.000 EUR hors TVA (art. 92 de la loi sur les marchés publics de 2016) ne doivent pas être repris de manière détaillée dans l'inventaire.

Objet du Marché	Adjudicataire	Date décision	Montant
Achat voiture	Renault Meiser	19/10/2021	13.293,20 €
Comptabilité	McfD Srl	01/06/2021	8.808,80 €
Rénovation conciergerie Combreuil	Talas Concept Srl	22/12/2021	134.978,13 €
Rénovation conciergerie Mariakerke	Talas Concept Srl	22/12/2021	134.586,50 €
Réviseur	Crowe, Callens, etc ...	21/04/2021	12.705,00 €

